



REPÚBLICA DE MOÇAMBIQUE
MINISTÉRIO DA AGRICULTURA
E
SEGURANÇA ALIMENTAR

Desempenho do INCAJU 2016

Reunião Anual



Mueda, Julho de 2017

Website: www.masa.gov.mz



Estrutura da Apresentação



- I. Objectivos da Apresentação**
- II. Contexto Económico e Político**
- III. Desempenho do INCAJU 2016**
 - 1. Produção e Distribuição de Mudas
 - 2. Tratamento Químico de Cajueiros
 - 3. Comercialização/Processamento
 - 4. Recursos Humanos
 - 5. Outras Realizações Relevantes
- IV. Conclusões**
- V. Desafios e Recomendações**



1. Objectivos da Apresentação



Partilhar e discutir o desempenho do INCAJU na Campanha 2015/2016 nas diferentes componentes, destacando os sucessos e insucessos, os constrangimentos, soluções e desafios para a melhoria do desempenho do subsector nos próximos exercícios.



2. Contexto económico, Político e Institucional (1/3)



Ambiente negativamente condicionado por:

- Acentuada instabilidade do Metical, o qual depreciou significativamente afectando os custos e limitando as nossas intervenções;
- Restrições financeiras no Orçamento de Investimento;
- Mudança de direcção que, embora boa e necessária tem sempre os inconvenientes da curva de aprendizagem;
- Factores naturais adversos (estiagem, vendaval)

Instrumentos de planificación(2/3)



- CFMP 2016 – 2018
- PQG 2015 – 2019
- PES 2016
- PEDSA 2010 – 2020
- PDC 2011 – 2020
- PAAO INCAJU 2016
- POA INCAJU 2016

INCAJU
MÁS AMBIENTE CRIANDO RIQUEZA

Metas Globais 2015/2016 de acordo com o PDC (3/3)



- Produção e Distribuição de Muda: 4.000.000
- *Tratamento Químico : 5,000,000 Cajueiros*
- Comercialização da Castanha: 120.000 Ton.
- Processamento interno : 37.500 Toneladas de castanha → 7.500 Ton. de amêndoa

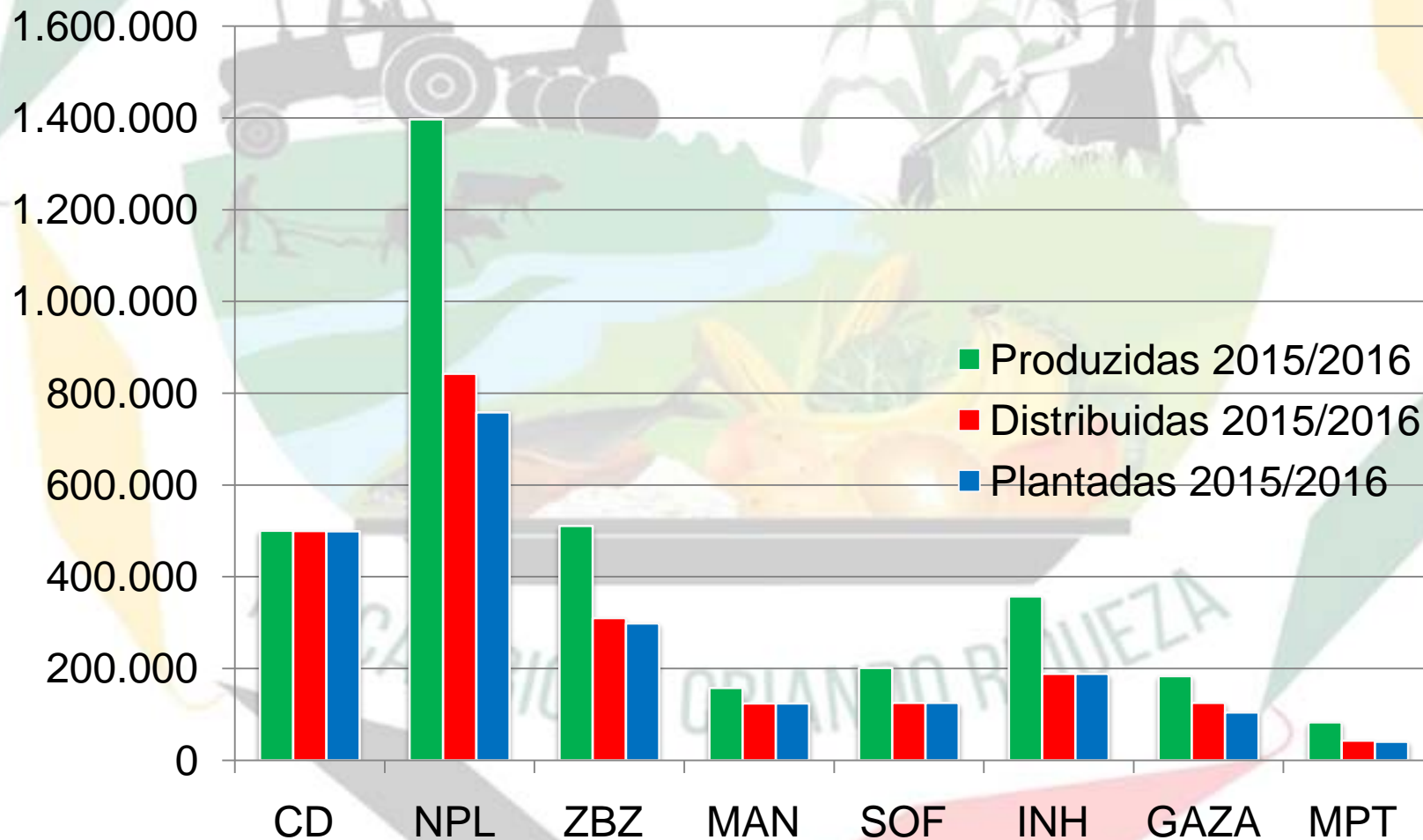
3.1 Programa: Produção e Distribuição de Mudanças

Indicadores por Província



INDICADOR	CD	NPL	ZBZ	MAN	SOF	INH	GAZA	MPT
Real. 2014/2015	458,750	1,386,500	545,343	192,423	243,012	267,767	245,548	96,652
Planificado 2015/2016	475,000	1,579,000	595,000	190,000	197,000	357,000	452,000	155,000
Produzidas 2015/2016	500,118	1,396,992	511,125	157,698	201,652	357,416	183,672	82,981
Realização (%)	105%	88%	86%	83%	102%	100%	41%	54%
Distribuidas 2015/2016	500,037	842,358	309,959	123,856	125,608	188,414	125,302	43,342
Índice de Distribuição(%)	100%	60%	61%	79%	62%	53%	68%	52%
Plantadas 2015/2016	499,142	758,120	298,480	123,856	125,608	188,264	104,586	40,635
Índice de Plantio 2015/2016 (%)	100%	90%	96%	100%	100%	100%	83%	94%

Mudas produzidas, distribuídas e plantadas



Mudas Produzidas e/ou Distribuídas por Parceiros 2015/2016



Província	Mudas Produzidas	Mudas distribuídas	Mudas Plantadas
Cabo Delgado	41,385	37,137	37,137
Nampula	67,092	67,092	63,737
Zambézia	15,776	46,630	42,120
Manica	0	0	0
Sofala	0	0	0
Inhambane	76,425	60,466	56,019
Gaza	2,786	2,786	2,786
Maputo	7,814	0	0
Total	211,278	214,111	201,799

Mudas Distribuídas aos Parceiros Escolas 2015/2016



Província	Mudas Distribuídas	Número de Escolas
Cabo Delgado	1,948	5
Nampula	15,000	56
Zambézia	24,281	144
Manica	1.004	9
Sofala	800	7
Inhambane	3,310	56
Gaza	3,480	21
Maputo	3,900	17
TOTAL	52,720	315

Mudas Distribuídas aos Parceiros Estabelecimentos Prisionais 2015/2016



Província	Mudas Distribuídas	Número de Estabelecimentos Prisionais
Cabo Delgado	0	0
Nampula	1,300	2
Zambézia	0	0
Manica	0	0
Sofala	5,520	1
Inhambane	1,970	2
Gaza	200	1
Maputo	3,700	3
TOTAL	12,690	9

Implantação de Jardins Clonais



Província	Jardim clonal	Área (ha)
C. Delgado	0	0
Nampula	1	4
Zambézia	1	1.5
Manica	0	0
Sofala	1	0.18
Inhambane	1	1.5
Gaza	0	0
Maputo	0	0
TOTAL	4	7.18

Implantação de Infra-estruturas de Produção de Mudas



Província de Cabo Delgado

- Construção de uma ponteca que dá acesso ao viveiro de Macomia;
- Construção de dois pavilhões de rede estufa no viveiro de Nanduli-Ancuabe;
- Abertura de dois furos para rega com recurso a painéis solares no viveiro de Nanduli-Ancuabe.

Província de Nampula

- Em processo reabilitação de sistemas de rega dos Viveiros de Nametil, Chalaua e Monapo;

Província de Zambézia

Distrito	Nº Estufas	Capac./Un	Total
Nicoadala	2	32,000	64,000
Pebane	2	32,000	64,000
Gile	2	32,000	64,000
Mulevala	1	32,000	32,000
Total	7	-	224,000

Implantação de infraestruturas de Produção de Mudanças – Cont...



Província de Zambézia – Cont ...

- Instalado um sistema de rega no viveiro de Pebane, composto por uma motobomba e um tanque de 5.000 litros.

Província de Manica

- Reabilitadas estufas dos viveiros de Guezanhe no distrito de Machaze e Bengo no distrito de Gondola.

Província de Sofala

- Construída 1 estufa no viveiro de Canhandula, com capacidade para 100.000 Mudanças po

Província de Inhambane

- Construídas (duas) novas Estufas em Mucuíne, Mavume Distrito de Funhalouro.

Província de Gaza

- Construídos de 2 escritórios com armazém anexo nos viveiros de Inchovane (Chokwe) e Uachihissa (Bilene);

MOÇAMBIQUE CRIANDO RIQUEZA

Principais Constrangimentos do Programa



- Insuficiência de recursos financeiros para garantir o pagamento de viveristas, manutenção de jardins clonais, implantação de sistemas de rega e serviços afins;
- Dificuldades processuais no pagamento de trabalhadores sazonais.
- Insuficiência de propágulos;
- Estiagem, que afectou a distribuição e plantio de mudas;
- Exiguidade de meios de transporte para a distribuição de mudas;
- Destruição parcial de estufas por adversidades naturais e paralisação de outros devido a instabilidade militar.

Nível de Desempenho

- 0 a 49% **Insuficiente**
- 50 a 74% **Satisfatorio**
- 75 a 90% **Bom**
- > 90% **Muito Bom**

MOÇAMBIQUE CRIANDO RIQUEZA

Nível de Desempenho

	Insuficiente	Satisfatorio	Bom	MB
• Produção	1	1	3	3
• Distribuição	0	6	1	1
• Plantio	0	0	2	6

MOÇAMBIQUE CRIANDO RIQUEZA

Constatações

- O processo de distribuição de mudas melhorou ligeiramente em relação às campanhas passadas
- Já temos nos nossos relatórios o número de mudas plantadas mas uma questão importa esclarecer: **Como é que é apurado o número de mudas plantadas?**

3.2 Maneio Integrado dos Cajueiros 2016



Provínc.	Poda de Cajueiros			Limpeza de Cajueiros			Substituição de Copas		
	Planificado	Realizado	Realiz (%)	Planificado	Realizado	Realiz ação (%)	Planific.	Realizad	Realizaç. (%)
C. Delg.	900,000	877,198	97	1,670,000	1,708,857	102	250	117	47
Nampul.	330,000	470,538	143	4,300,000	4,871,725	113	0	0	0
Zambéz.	150,000	106,967	71	680,000	878,347	129	850	16	2
Manica	35,000	36,246	104	76,000	79,720	105	40	6	15
Sofala	140,000	194,231	139	140,000	278,948	199	100	144	144
Inhamb.	130,000	179,585	138	750,000	839,014	112	0	0	0
Gaza	335,000	336,660	100	2,000,000	1,453,990	73	500	244	49
Maputo	30,000	31,108	104	40,000	47,747	119	100	100	100
Total	2,050,000	2,232,533	109	9,656,000	10,158,348	105	1,840	627	34

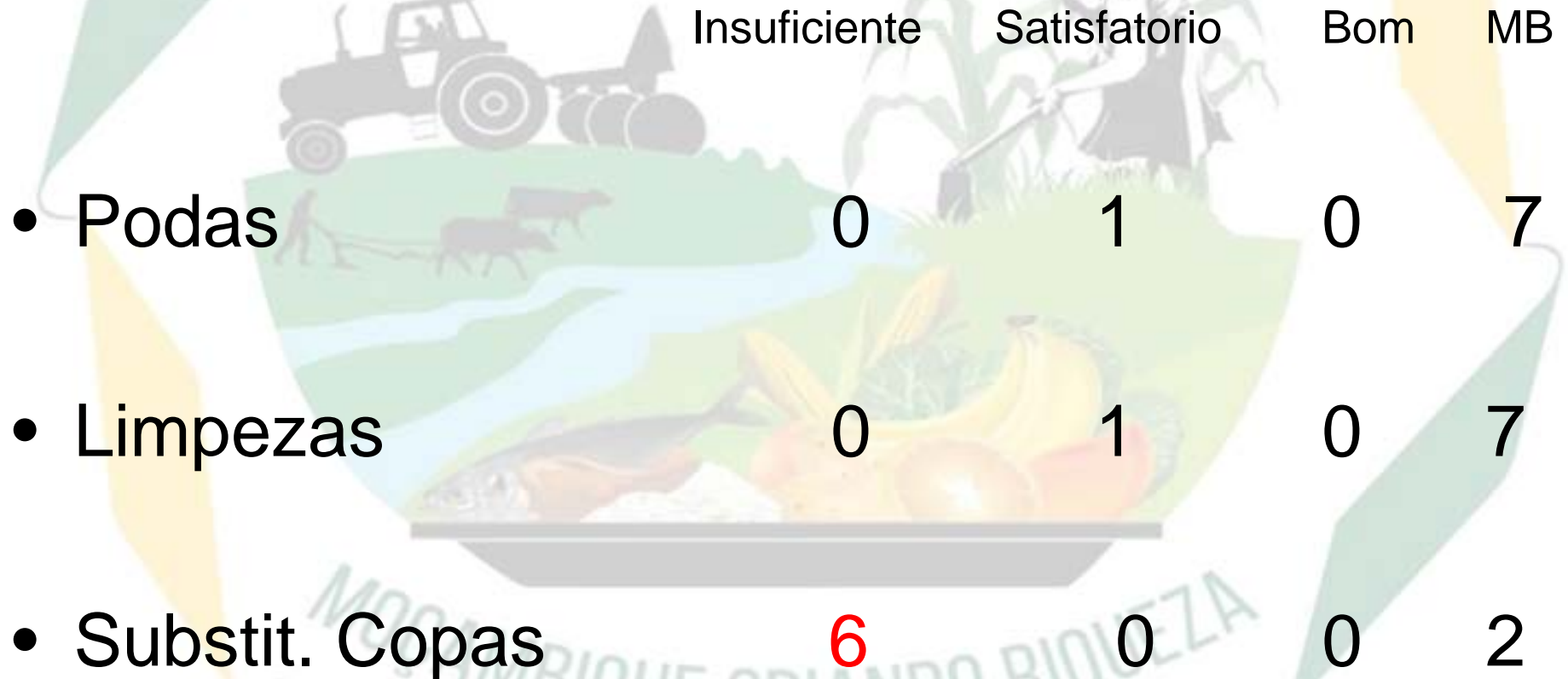
Tratamento Químico

Indicadores por Província



Província	Planificado	1ª Aplic.	2ª Aplic.	3ª Aplic.	4ª Aplic.	5ª Aplic.
C. Delgado	1,550,000	1,558,135	1,542,594	1,218,394	-	-
Nampula	2,500,000	2,598,698	2,540,535	2,422,544	-	-
Zambézia	265,000	280,037	276,351	227,383	-	-
Manica	40,000	47,126	47,126	46,536	38,126	34,191
Sofala	56,000	66,209	66,209	66,047	62,223	59,821
Inhambane	350,000	373,767	333,752	285,262	240,006	201,757
Gaza	180,200	190,041	190,041	190,041	154,553	102,251
Maputo	40,000	41,049	41,049	41,049	39,196	34,898
Total	4,981,200	5,155,062	5,037,657	4,497,256	534,104	432,918

Nível de Desempenho



	Insuficiente	Satisfatorio	Bom	MB
• Podas	0	1	0	7
• Limpezas	0	1	0	7
• Substit. Copas	6	0	0	2

Principais Constrangimentos do MIC



- Desmandos no processo de distribuição de Pesticidas aos produtores(Nangade);
- Falta de peças sobressalentes para os atomizadores;
- Ocorrência de queimadas descontroladas em plantações tratadas;
- Existencia crescente de atomizadores adquiridos fora do sistema que recorrem aos nossos serviços para recepção de quimicos facto que dificulta a gestao dos mesmos;

Principais Constrangimentos do MIC (2/2)



- Atraso na disponibilização de peças sobressalentes pelo fornecedor dos Atomizadores
- Falta de motosserras para cumprir com a actividade da poda de substituição de copas.
- Falta de agentes locais/revendedores de peças para reparação de atomizadores;
- Obsolescência das máquinas
- Incumprimento da nova norma técnica por parte de alguns provedores;

Constatações

- A substituição de copas ainda está muito abaixo das expectativas
- Precisamos de melhorar o processo de monitoria
- Precisamos de trabalhar com as empresas para se interessarem pelo negócio de peças sobressalentes dos atomizadores

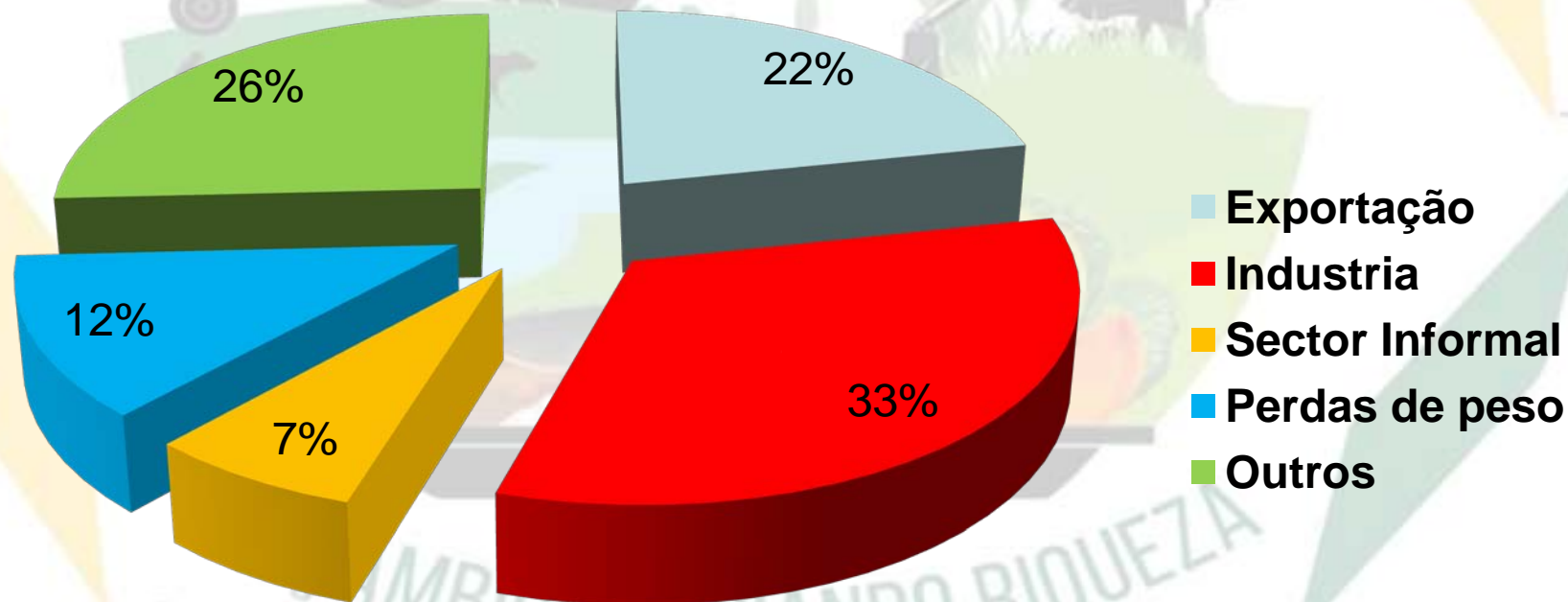
3.3 Monitoria da Comercialização Indicadores por Província



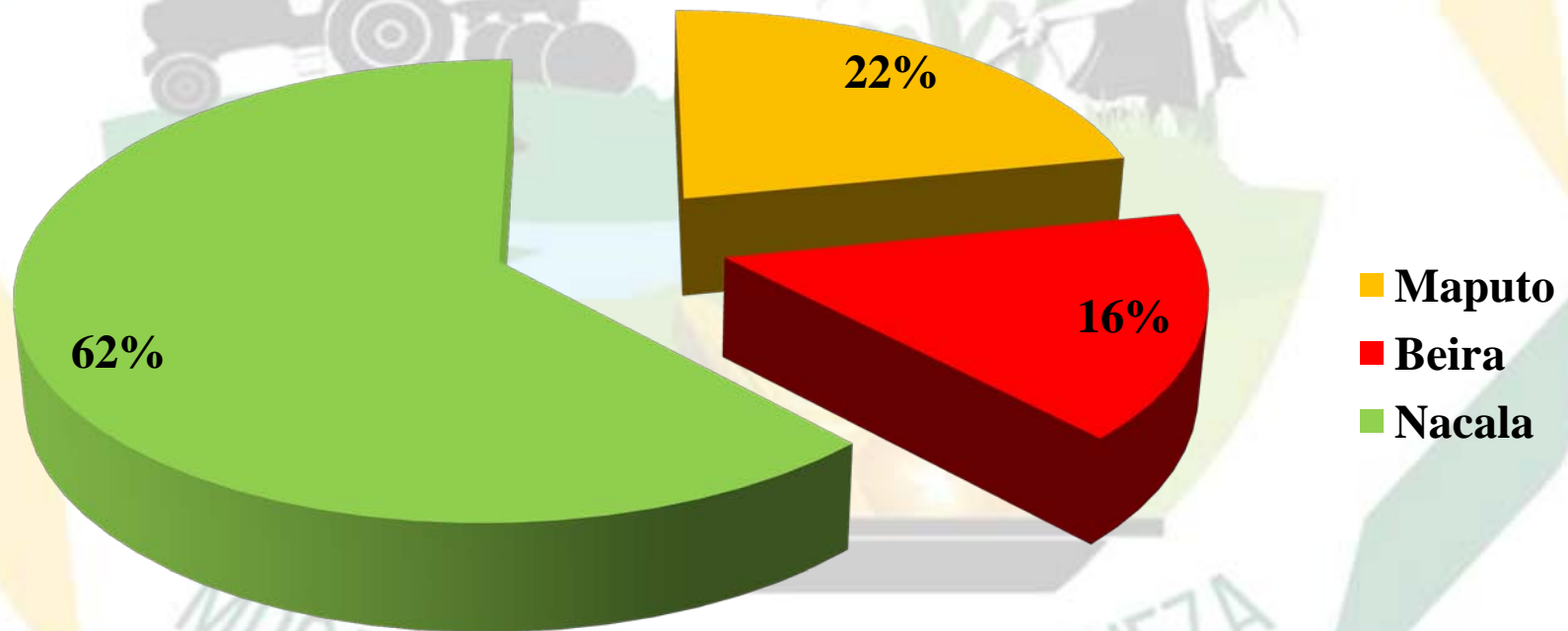
INDICADOR	CD	NPL	ZBZ	MAN	SOF	INH	GAZ	MPT
Real. 2014/15	15,771	38,177	9,940	2,674	1,271	6,004	7,403	
Proj. 2015/16	14,300	55,600	9,600	2,300	2,800	7,900	7,500	0
Real. 2015/16	12,711	44,917	10,412	5,632	4,462	13,450	12,386	209
Grau Real. 2015/16	89%	81%	108%	245%	159%	170%	165%	
TX Crescimento	-19%	18%	5%	111%	251%	124%	67%	
Preço Médio	27.00	37.30	30.97	25.56	34.45	26.30	27.63	20
Indústria	4,699	25,394	0	0	938	201	3,092	66
Exportação	2,801	6,262	0	2427.9	3,101	4,421	3,583	0
Destino desconhecido	3,612	5,603	2,727	1,707	115	5,771	1,606	143
Exportação “ ilegal” p/ Tanzânia	1,599	0	0	0	0	0	0	0
Mercado informal	0	7,657	10	1,497	307	3,058	4,105	0

Destino da castanha

Destino da castanha do Caju - 2015/16



Exportação por Porto - 2015/16



Principais constrangimentos da Comercialização



- Falta de conhecimento da informação real da castanha comercializada/levada para República Unida da Tanzânia,
- **Sonegação de informação por parte dos principais intervenientes.**
- Tentativas de exportação ilegal de castanha no Porto de Nacala
- Início da comercialização da castanha de caju antes da abertura oficial,
- **Elevadas taxas de exportação no Porto de Quelimane,**
- Falta de fiscais do INCAJU permanentes nos pontos estratégicos de circulação e saída da castanha que dificulta uma contagem com maior precisão.
- Falta de fundos e meios circulantes para os técnicos se deslocarem aos postos de compra de castanha no interior.
- **Exiguidade de embalagens adequadas** (Sacos de Juta) no mercado local;

Constatações

- O índice de castanha com destino desconhecido tende a diminuir mas o sistema de monitoria precisa de ser melhorado – a revisão, em curso do Regulamento de Comercialização, poderá aprimorar o sistema de monitoria e fiscalização da comercialização.
- Praticamente todas as delegações reportaram a sonegação de informação pelos comerciantes como um dos constrangimentos

3.4 Recursos Humanos

Situação em 2016



Total Trabalhadores	351	100%
Funcionários do Estado	326	92%
Agentes	25	8%
Homens	275	78%
Mulheres	76	22%
Técnicos Superiores	69	19%
Técnicos Médios	96	27%
Técnicos Básicos	60	17%
Outros	126	37%

Funcionários em Formação Formal



<u>Grau de Formação</u>	<u>Quantidade</u>
Pós Graduação	7
Licenciatura	19
Técnico-Profissional	8
Básico	4
Total	38

MOÇAMBIQUE CRIANDO RIQUEZA

Formações de Curta duração



N.O	Area de Formação	Beneficiários	Duração	Local de Form.
1	Gestão de Documentos	1	25 Horas	UEM/Maputo
2	Administração e Finanças	2		UEM/Maputo
3	Recursos Humanos	1		UEM/Maputo
4	Procuriment e Património	2		UEM/Maputo
5	Segurança Rodoviária	2	5 horas	MASA/Maputo
6	Lingua de Sinais	1	5 dias	Gaza
7	Anti-Corrupção	2	2 dias	Gaza
8	SIFAP	1	14 dias	Inhambane
9	Pacote estatístico SPSS	8	5 dias	Sofala
10	Monitoria da Comercialização	8	3 dias	Sofala
11	E-SISTAFE	5	1 dia	Nampula
12	Património e UGEA	4	2 dias	Nampula
13	Secretariado	1	6 dias	Maputo
14	MEO	2	1 dia	Nampula

Promoções Automáticas



Província	Planificadas	Realizadas	Realização
Sede	02	00	0%
Maputo	02	00	0%
Gaza	06	00	0%
Inhambane	13	03	23%
Manica	06	06	100%
Sofala	02	01	50%
Zambézia	03	03	100%
C. Delgado	02	00	0%
Nampula	10	00	0%
Total	46	13	28%

Promoções por Concurso



Província	Planificadas	Realizadas	Realização
Sede	05	00	0%
Maputo	00	00	
Gaza	00	00	
Inhambane	13	00	0%
Manica	00	00	
Sofala	00	00	
Zambézia	00	00	
C. Delgado	00	00	
Nampula	14	00	0%
Total	32	00	0%

Progressões 2016



Província	Planificadas	Realizadas	%realização
Sede	09	0	0%
Maputo	0	0	
Gaza	0	0	
Inhambane	11	03	27%
Manica	02	01	50%
Sofala	01	0	0%
Zambézia	01	0	0%
Nampula	15	0	0%
Cabo Delgado	0	0	
Total	39	04	10%

Mudança de Carreiras



Província	Planificadas	Realizadas	Grau de realização
Sede	02	00	0%
Maputo	06	00	0%
Gaza	01	01	100%
Inhambane	07	03	43%
Manica	02	02	100%
Sofala	02	01	50%
Zambézia	04	00	0%
C. Delgado	08	02	25%
Nampula	08	00	0%
Total	40	09	23%

Novas Admissões



Província	Planificadas	Realizadas	% Realização
Sede	02	00	0%
Maputo	04	00	0%
Gaza	10	00	0%
Inhambane	17	00	0%
Manica	08	06	75
Sofala	06	00	0%
Zambézia	00	00	
C. Delgado	20	00	0%
Nampula	27	00	0%
Total	94	06	6%

Desligamentos



Província	Por Morte	Aposentaçã o	Expulsão	Caducidade do Contrato
Sede	00	01	00	00
Maputo	00	00	00	00
Gaza	00	00	00	00
Inhambane	01	00	00	00
Manica	00	00	00	00
Sofala	00	00	00	00
Zambézia	00	01	00	00
C. Delgado	00	00	00	00
Nampula	02	03	00	00
Total	03	05	00	00

Emissão de Certidões de Efectividade



Província	Planificado	Realizado	Grau Realização
Sede	09	09	100%
Maputo	00	00	
Gaza	06	03	50%
Inhambane	05	00	0%
Manica	00	00	
Sofala	00	00	
Zambézia	01	01	100%
C. Delgado	09	09	100%
Nampula	29	07	24.1
Total	59	29	49

Contagem de Tempo



Província	Planificado	Realizado	Grau Realização
Sede	09	09	100%
Maputo	04	04	100%
Gaza	01	01	100%
Inhambane	09	06	67%
Manica	00	00	
Sofala	00	00	
Zambézia	00	00	
C. Delgado	10	02	20%
Nampula	32	01	3%
Total	65	23	35%

Emissão de Cartões Assisten Médica



Província	Planificado	Realizado	Grau Realização
Sede	18	18	100%
Maputo	23	15	65%
Gaza	12	12	100%
Inhambane	00	00	
Manica	26	20	77%
Sofala	08	05	62%
Zambézia	05	05	100%
C. Delgado	08	07	88%
Nampula	32	00	0%
Total	132	82	62%

Emissão de Cartões de Identificação



Província	Planificado	Realizado	Grau Realização
Sede	00	00	
Maputo	25	23	92%
Gaza	12	12	100%
Inhambane	15	14	93%
Manica	26	15	58%
Sofala	02	00	0%
Zambézia	05	00	0%
C. Delgado	17	17	100%
Nampula	32	00	0%
Total	134	81	60

Avaliação de Desempenho



Província	Muito Bom	Bom	Regular	Mau
Sede	11	17	00	00
Maputo	05	18	01	00
Gaza	06	22	02	00
Inhambane	21	02	00	00
Manica	05	04	00	00
Sofala	01	06	00	00
Zambézia	10	35	00	00
C. Delgado	09	07	00	00
Nampula	17	61	01	00
Total	85	172	04	00
Peso Relativo	32.5%	66%	1.5%	0%

Responsabilidade Disciplinar



Província	Tramitados	Ponto de Situação
Sede	01	Encerrado
Maputo	02	Encerrado
Gaza	00	
Inhambane	00	
Manica	01	Em tramitação
Sofala	00	
Zambézia	01	Em tramitação
Nampula	02	Em tramitação
Cabo Delgado	01	Em tramitação
Total	08	

Constatações

- Continuamos a formar muito poucos funcionários, sobretudo no nível de especialização
- A indisponibilidade de recursos está a prejudicar direitos básicos dos funcionários (promoções e progressões)
- Actos administrativos que não requerem dinheiro e mesmo assim não foram executados (Emissão de certidões, cartões, contagem de tempo, etc)

3.5 Outras Acções Relevantes na Campanha em análise



Província de Cabo Delgado

- Aposta na enxertia de borbulhia como forma de minimizar a falta de material de propagação
- Realização da Abertura Nacional da comercialização e IIIª Edição da Feira do Caju que aconteceu em Litingina/Nangade.

Província de Nampula

- Crescimento em mais de 100% na quantidade de castanha abastecida as indústrias.
- Inauguração da Fabrica de processamento Korosho.
- Introdução de um aplicativo movel e inicio do processo de registo de produtores e plantaçoens (CommCare Hq);
- Organização de uma Reunião com os Industriais do caju para discutir questões de abastecimento em matéria-prima,

Outras Acções Relevantes na Campanha em análise



Província da Zambézia

- Introdução do aplicativo móvel Commcare e início do registo de produtores e plantações de cajueiros;
- Atraído investidor para a retoma do processamento da castanha de caju na fábrica de Alto-Molócue;

Província Sofala

- Construção de armazém no Viveiro de Canhandula;
- identificada uma área de 14 hectares para instalação de pomar policlonal, em Muxúngue;
- Integrados 19 Viveiristas, com Visto do TA

Outras Acções Relevantes na Campanha em análise



Província de Inhambane

- Reabilitação de 5 estufas nos viveiros de Mabote, Massinga, Inhamussua e Nhacoongo

Província de Gaza

- Realização do II Festival de Caju, em Mandlakaze, onde foram expostos diversos produtos e derivados de caju, envolvendo cerca de 550 participantes;

Província de Maputo

- Realização de 4 feiras de exposição e venda da castanha e derivados do caju

Conclusões



- O desempenho global do INCAJU foi de 97%, tendo sido negativamente influenciado pela Programa de Produção e Distribuição de Mudanças.
- A taxa média de crescimento do subsector foi de 11.1%
- Persistem os problemas de distribuição e monitoria das mudas aos produtor
- Os viveiros são muito vulneráveis às adversidades naturais em resultado do modelo de construção adoptado

4. Conclusões



Componente	Realizado 2014/15	Projectado 2015/16	Realizado 2015/16	Grau de Cumpriment	Taxa de Crescimen
Produção e Distribuição de Mudas	3,509,987	4,000,000	3,391,654	85%	(3,5%)
Tratamentos Quimicos	5,006,036	5,000,000	5,154,702	103%	3%
Comercialização (Ton.)	81,240	100,000	104,179	104%	28%
Industralização (Ton)	29,351	35,000	34,390	98%	17%
Média	xxxxxxxxx	xxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxx	97.5%	11.1%

Ganhos Brutos gerados pelo Caju (USD)

Produtor	Indústria	Exportação
98,000,000	65,000,000	106,000,000

MOÇAMBIQUE CRIANDO RIQUEZA

Receita Consignada Gerada

Campanha	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16
Receita gerada USD	3,337,000	8,358,000	1,700,600	1,413,300	1,332,200	5,352,000
Receita gerada MT (a preços de 2017)	200,220,000	501,480,000	102,036,000	84,798,000	79,932,000	321,120,000

5. Recomendações



Precisamos de melhorar o processo de monitoria, sobretudo da comercialização da castanha

Precisamos de reflectir sobre a razoabilidade do modelo actual de produção e distribuição de mudas

Retomar a Proposta de redução do subsídio aos pesticidas

Rever os Projectos de construção de estufas para estarem menos expostas a adversidades naturais.

Desafios



- Prosseguir com o processo de Reforma legal e institucional
- Integração de outras amendoas no mandato do INCAJU
- Incrementar os níveis de formação formal, sobretudo no nível de Pós graduação tendo em conta as prioridades e objectivos da instituição



**MUITO
OBRIGADO**



**“ PELA PRODUTIVIDADE E PRODUÇÃO AGRÁRIA,
COMPETITIVIDADE E SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL “**